



**MOVIMIENTO
CIUDADANO**

DIAGNÓSTICO ELECTORAL TERRITORIAL

MUNICIPIO DE VICTORIA, TAMAULIPAS | EVOLUCIÓN 2016-2024

MOVIMIENTO CIUDADANO | CD. VICTORIA, TAMAULIPAS | MÉXICO 

Fuente: IEETAM

Joel Balderas



ALCANCE DEL DIAGNÓSTICO

Dimensión	Descripción
Propósito del diagnóstico	Analizar el comportamiento electoral territorial de Movimiento Ciudadano en el municipio de Ciudad Victoria, a partir de resultados históricos electorales (2016–2024), con el fin de establecer criterio estratégico rumbo a 2027.
Base de análisis	Resultados electorales por sección, desempeño relativo de MC, patrones de estabilidad y volatilidad del voto, y configuración territorial del sistema de partidos.
Enfoque metodológico	Enfoque comparativo, territorial y estratégico, sustentado en fuentes oficiales y en el análisis de patrones históricos, no en proyecciones coyunturales.
Qué define este diagnóstico	<ul style="list-style-type: none"> • Criterio estratégico territorial. • Expectativa política realista por sección. • Clasificación de secciones en Consolidación, Conversión y Acumulación. • Identificación de riesgos estratégicos rumbo a 2027.
Uso estratégico recomendado	Orientar la toma de decisiones de dirigencia, equipos estratégicos y candidatura, reduciendo la dispersión territorial y alineando expectativas antes de la fase operativa.
Alcance del documento	Este diagnóstico corresponde exclusivamente a la fase estratégica del proceso electoral. La planeación operativa y la ejecución territorial constituyen una fase posterior que debe estar basada en este documento.

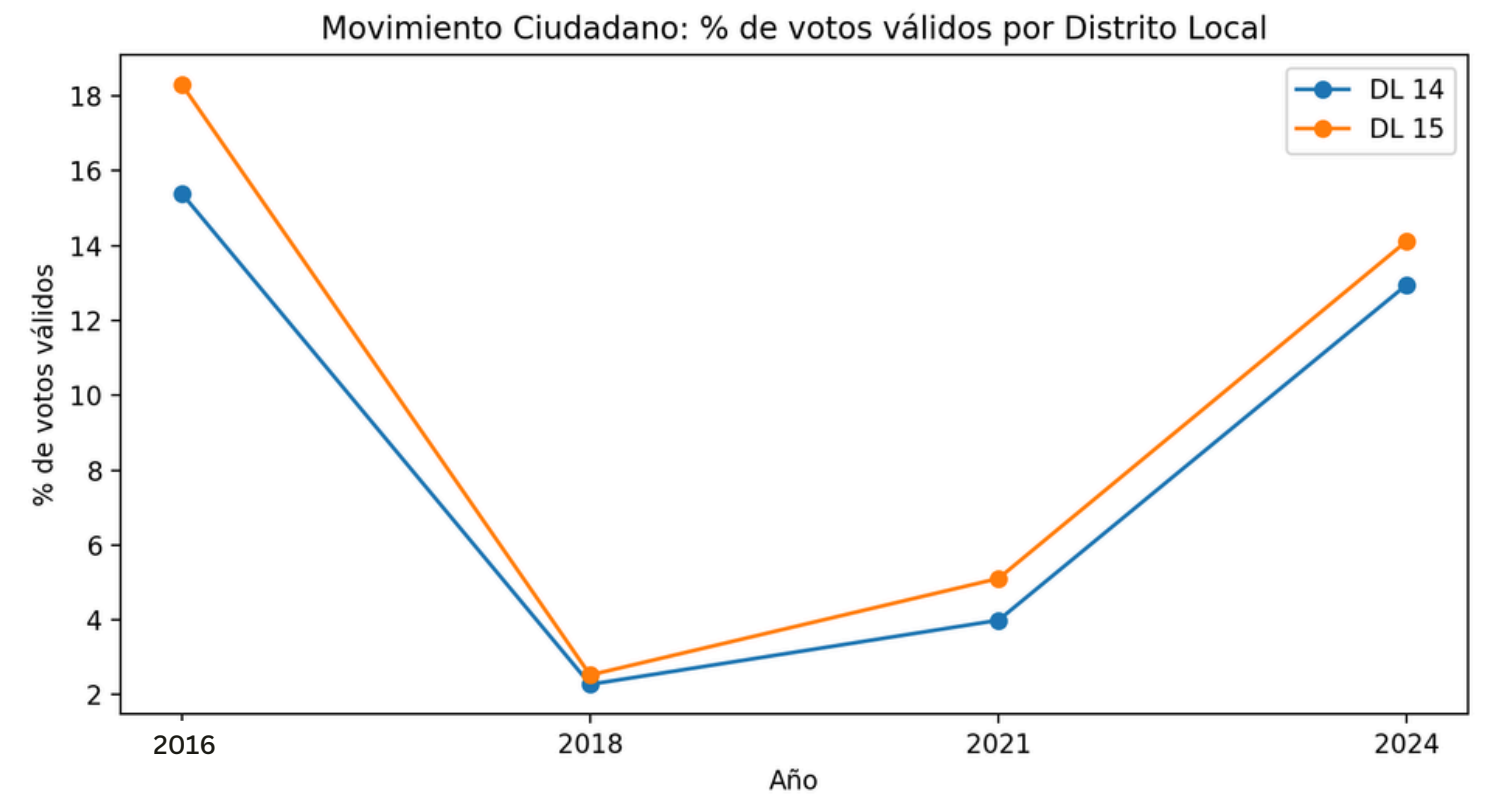
Joel Balderas



ESTADO ACTUAL DE MOVIMIENTO CIUDADANO

Movimiento Ciudadano muestra en 2024 una recuperación relevante respecto a procesos anteriores; sin embargo, su posicionamiento territorial es desigual y depende de zonas específicas del municipio.

El partido cuenta con una base real de apoyo, pero su competitividad futura estará determinada por la capacidad de focalizar esfuerzos en secciones clave.



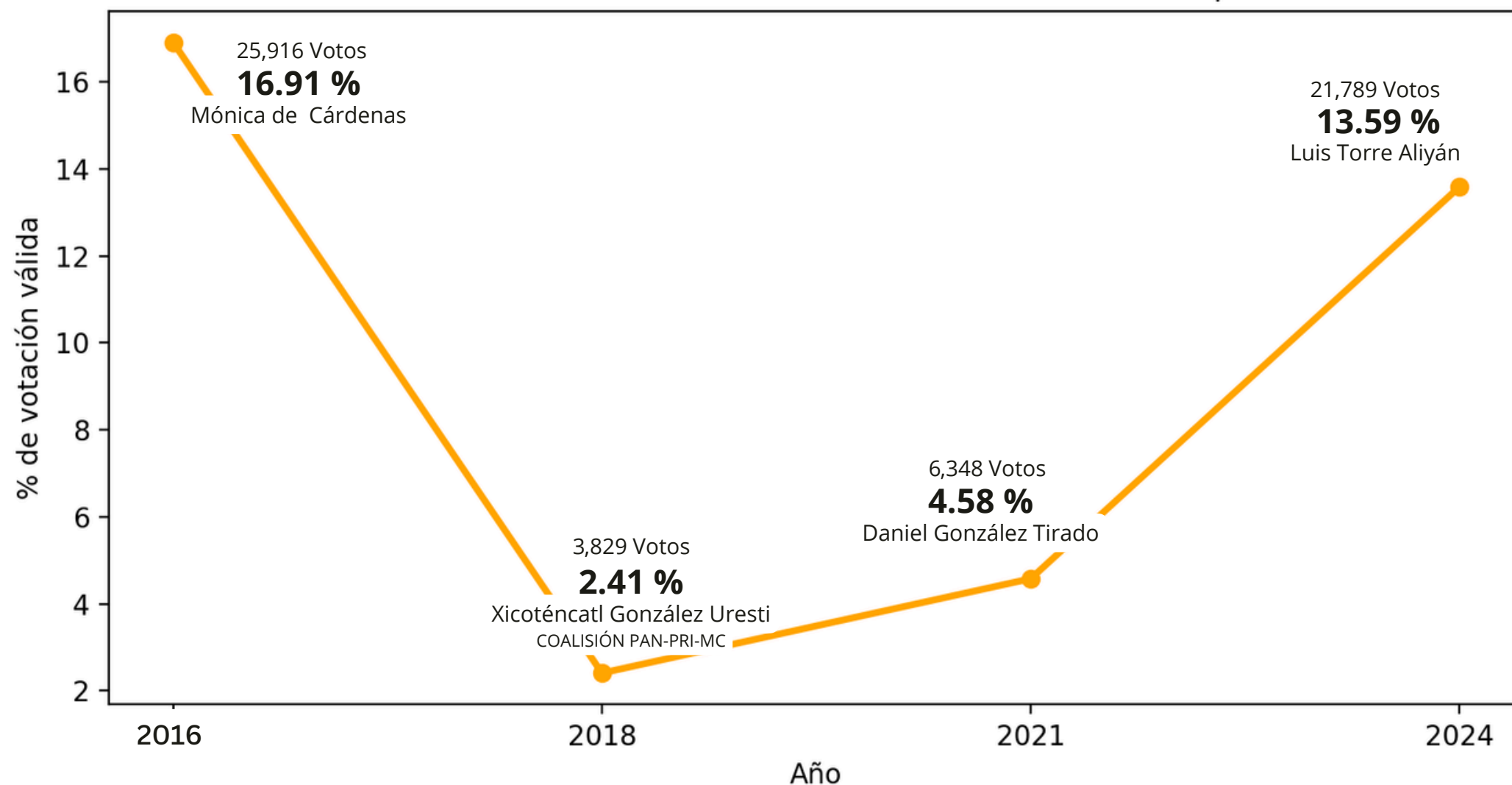
Recuperación del voto de MC en 2024 respecto a 2021

Joel Balderas



EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE MOVIMIENTO CIUDADANO (2016–2024)

Movimiento Ciudadano - Evolución electoral municipal



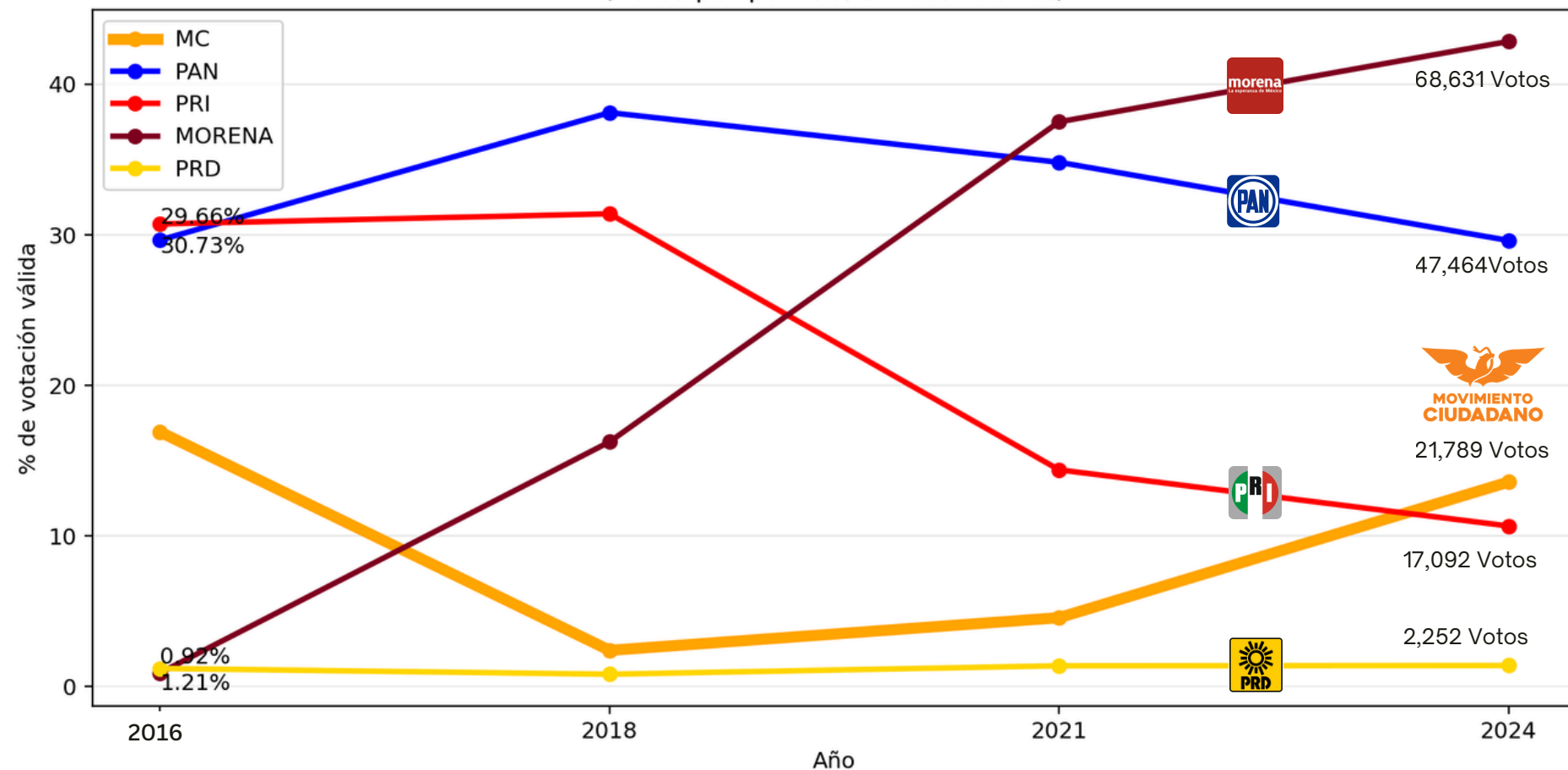
La trayectoria de Movimiento Ciudadano muestra un comportamiento no lineal, con un punto de debilidad en procesos intermedios y una **recuperación clara en 2024**. El nivel actual confirma la existencia de una base electoral real, aunque aún con margen para consolidarse territorialmente.

El desempeño actual es superior a etapas recientes, pero no homogéneo en todo el territorio.

Joel Balderas

CONTEXTO DEL SISTEMA DE PARTIDOS (2016–2024)

Histórico municipal por partido - Votación válida
(Votos por partido, sin coaliciones)



Hallazgos clave

- Reconfiguración del sistema de partidos municipal.
- Morena consolida la primera posición, captando voto proveniente de fuerzas tradicionales.
- PRI muestra una caída estructural sostenida a lo largo del periodo.
- Movimiento Ciudadano presenta una recuperación relevante en 2024, posicionándose como una fuerza con base real pero aún territorialmente concentrada.

Lectura estratégica para Movimiento Ciudadano

- MC no compete en todo el territorio bajo las mismas condiciones.
- Su crecimiento reciente no es homogéneo, sino concentrado por secciones.
- El escenario actual exige priorización territorial, no expansión indiscriminada.

Claves para la estrategia de movilización electoral

(Basado en el comportamiento histórico y el posicionamiento actual de Movimiento Ciudadano)

Punto clave 1. Movilización diferenciada por territorio

El comportamiento electoral de Movimiento Ciudadano no es homogéneo en el municipio, por lo que la estrategia de movilización debe adaptarse a las dinámicas específicas de cada zona.

Lectura estratégica:

- No todo el territorio requiere el mismo esfuerzo.
- Hay zonas donde la movilización es de defensa y otras donde es de crecimiento.
- Evita el desgaste de recursos en zonas de bajo impacto.

Punto clave 2. Priorizar participación sobre persuasión

El crecimiento reciente de Movimiento Ciudadano sugiere que la movilización del voto afín puede tener mayor impacto que la conversión de voto duro de otras fuerzas.

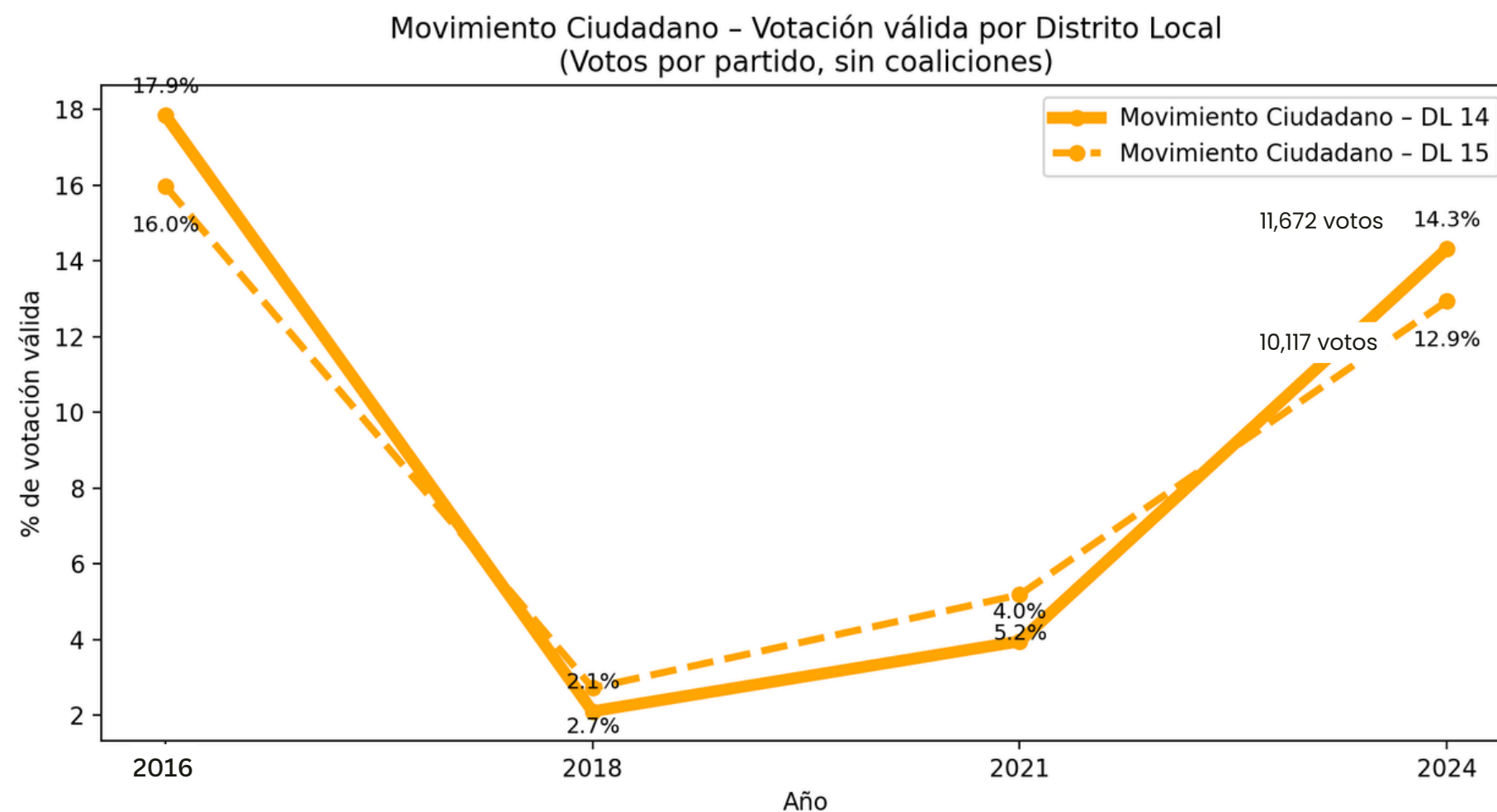
Lectura estratégica:

- El reto central no es convencer a todos, sino activar correctamente.
- La participación es un factor crítico para capitalizar la base existente.
- La estrategia debe enfocarse en activar electores potencialmente favorables.

Joel Balderas

ESTRATEGIA TERRITORIAL

Lectura histórica del voto | Comportamiento territorial municipal (2016–2024)



El comportamiento de Movimiento Ciudadano presenta diferencias consistentes entre los Distritos Locales 14 y 15. Aunque ambos distritos reflejan una recuperación en 2024, **la magnitud y ritmo del crecimiento no es homogéneo**, lo que confirma la necesidad de estrategias diferenciadas de movilización electoral.

Movilización electoral

Las variaciones territoriales sugieren que el principal reto no es la ausencia de voto, sino la capacidad de movilización diferenciada según el tipo de sección.

Evidencia territorial.

Cuando observamos la votación válida por Distrito Local:

- Distrito Local 14
 - MC muestra una recuperación clara respecto a 2021.
- Distrito Local 15
 - MC también crece de manera visible respecto a 2021, aunque con dinámica distinta.

Ambos distritos aportan al crecimiento, aunque:

- con intensidades diferentes, y
- con ritmos distintos.

Implicación estratégica real

Hay más de un núcleo de crecimiento, pero ninguno es suficiente por sí solo.

Esto implica:

- coordinación territorial,
- movilización diferenciada,
- y priorización fina por sección (sigue en el mapa).

Esto es importante: el crecimiento de MC en 2024 no depende de un solo distrito. Ambos territorios aportan, aunque de forma distinta, y eso nos obliga a pensar la movilización de manera diferenciada.

Joel Balderas

SECCIONES QUE MÁS APORTAN A MC

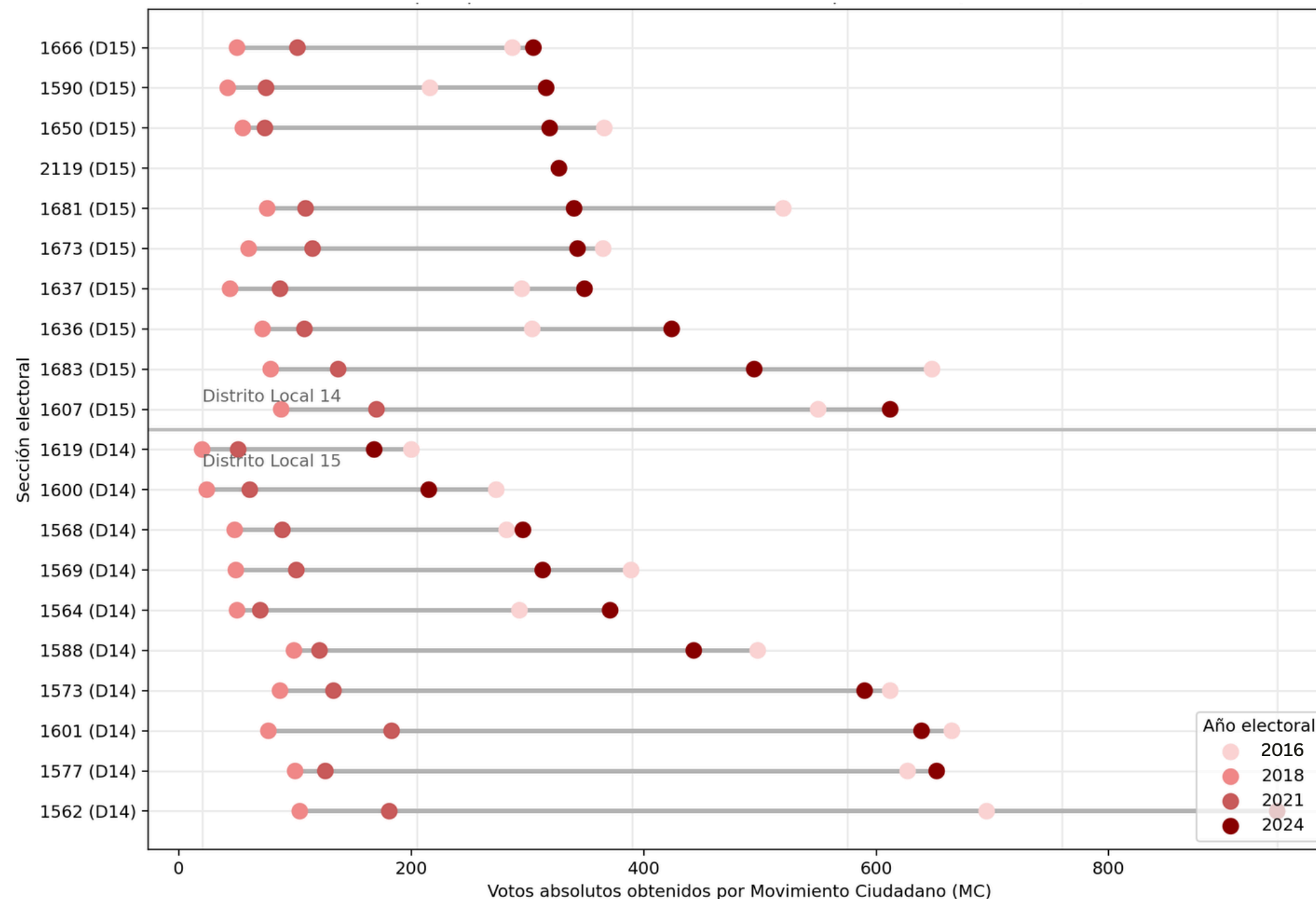
Análisis de resultados.

El análisis de las 20 secciones con mayor peso electoral ordenadas con base en los votos absolutos obtenidos en 2024 para Movimiento Ciudadano, muestra que el desempeño del partido se concentra en un número reducido de territorios estratégicos. Estas secciones explican una proporción relevante del total de votos de MC en el municipio y presentan trayectorias diferenciadas a lo largo de los cuatro procesos electorales analizados.

La comparación temporal permite identificar secciones con comportamiento estable, así como otras con alta volatilidad, evidenciando que el crecimiento reciente no responde a una dinámica homogénea, sino a aportaciones específicas de territorios clave.

Conclusión

El comportamiento de Movimiento Ciudadano en las secciones de mayor peso electoral confirma que la estrategia territorial debe priorizar estos espacios como núcleos clave de movilización. No se trata únicamente de ampliar cobertura territorial, sino de consolidar y optimizar el rendimiento electoral en las secciones que concentran el mayor volumen de votos.



Esta gráfica no muestra las secciones más grandes del municipio, sino las secciones que históricamente más votos han aportado a Movimiento Ciudadano. Es una lectura desde el partido, no desde el padrón.

Joel Balderas



COMPORTAMIENTO MC EN SECCIONES CON MAYOR PESO ELECTORAL GENERAL

Análisis de resultados.

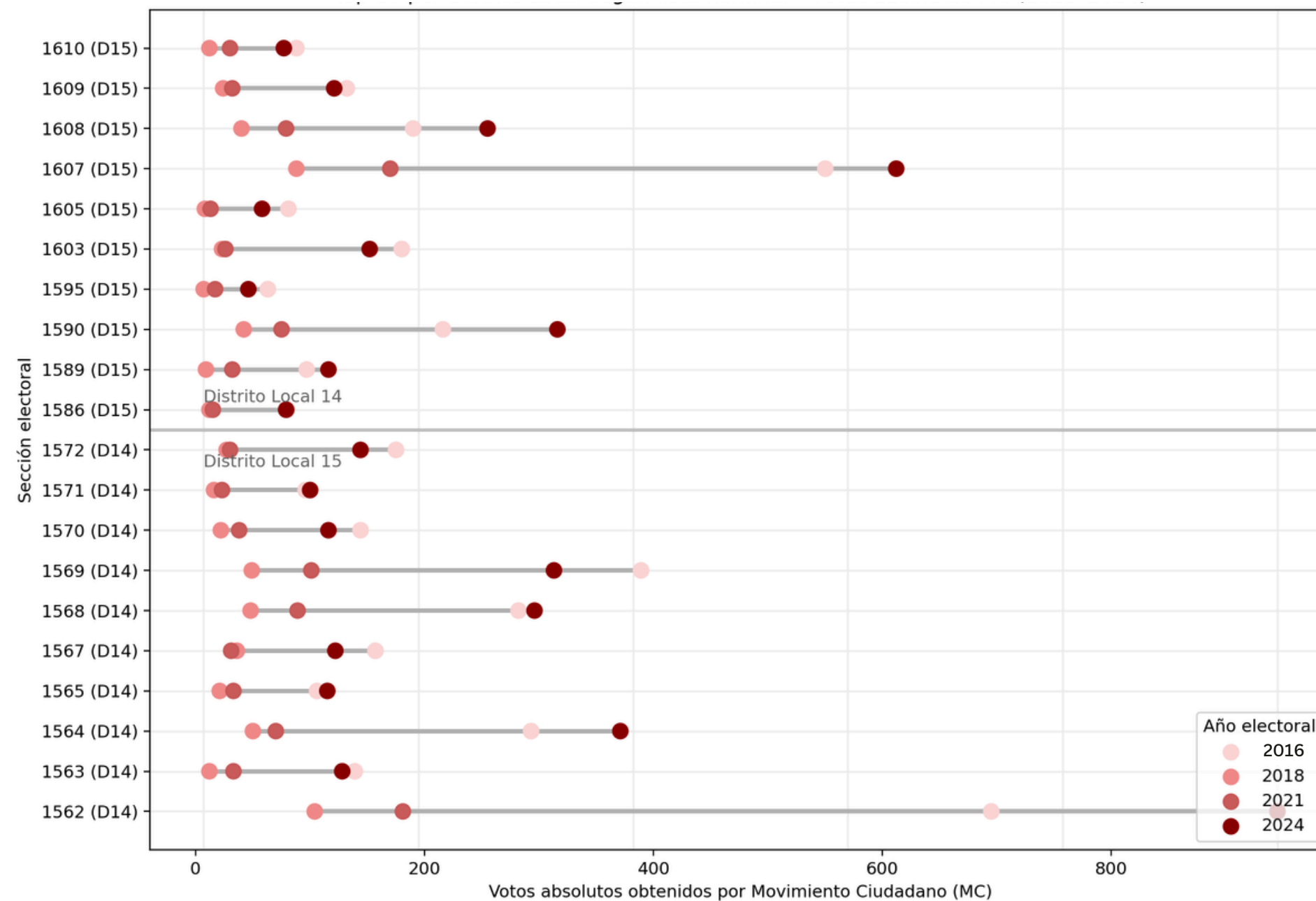
El desempeño de Movimiento Ciudadano en las secciones con mayor peso del electorado muestra una brecha entre el potencial demográfico del territorio y los votos efectivamente obtenidos por el partido. Aunque existen señales de recuperación en 2024, el crecimiento no se ha concentrado plenamente en las secciones que estructuralmente definen el resultado municipal.

Secciones de mayor peso electoral

Las secciones analizadas concentran una parte relevante de la lista nominal del municipio. En estos territorios, el comportamiento de MC es heterogéneo: algunas secciones muestran avances, mientras que otras mantienen niveles de votación bajos o estancados, lo que evidencia diferencias en penetración y capacidad de movilización.

Conclusión

Las secciones de mayor peso del electorado representan una oportunidad estratégica para Movimiento Ciudadano. Reducir la brecha entre potencial y desempeño electoral en estos territorios puede generar impactos significativos en el resultado municipal, siempre que se implementen estrategias focalizadas de presencia y movilización.



Votos absolutos de MC en 2016, 2018, 2021 y 2024

Joel Balderas



¿FRENTE A QUIÉN COMPITE MC EN CADA SECCIÓN?

Joel Balderas



TRANSICIÓN DEL COMPORTAMIENTO ELECTORAL (2016–2024)

2016

Predominio de partidos tradicionales y patrones de voto estables. El territorio mostraba lealtades consolidadas y baja competencia efectiva para fuerzas emergentes.

2018

Ruptura de hegemonías locales y desplazamiento del voto por castigo. Se inicia un proceso de volatilidad electoral que fragmenta el mapa partidista.

2021

Consolidación de un escenario competitivo. Aumento de secciones disputadas, reducción de márgenes y mayor sensibilidad del electorado a la oferta política.

2024

Territorio en transición abierta. Coexisten distintos polos de competencia y el voto deja de estar anclado, ampliando el espacio para alternativas no tradicionales.

Lectura

El comportamiento histórico confirma que **una parte relevante del territorio ha abandonado lealtades rígidas y se ha convertido en un electorado persuasivo**, donde el crecimiento electoral depende de la capacidad de consolidar y acelerar procesos de cambio ya iniciados.

Implicación para Movimiento Ciudadano

Movimiento Ciudadano compite en un entorno donde no es necesario romper estructuras cerradas, sino **posicionarse estratégicamente en un territorio que ya se encuentra en proceso de transición**.

SECCIÓN	DISTRITO_LOCAL	2016	2018	2021	2024
1562	14	PAN	PRI	MORENA	MORENA
1563	14	PAN	PAN	MORENA	MORENA
1564	14	PAN	PAN	MORENA	MORENA
1565	14	PAN	PAN	MORENA	MORENA
1566	14	PAN	PRI	MORENA	MORENA
1567	14	PRI	PRI	PAN	PAN
1568	14	PAN	PRI	PAN	MORENA
1569	14	PRI	PRI	PAN	PAN
1570	14	PRI	PRI	PAN	PAN
1571	14	PRI	PRI	PAN	PAN
1572	14	PRI	PRI	PAN	PAN
1573	14	PRI	PAN	PAN	MORENA
1574	14	PAN	PAN	MORENA	MORENA
1575	14	PAN	PAN	MORENA	MORENA
1576	14	PAN	PAN	PAN	MORENA
1577	14	PRI	PAN	MORENA	MORENA
1579	14	PAN	PAN	MORENA	MORENA
1580	14	PRI	PAN	MORENA	MORENA
1581	14	PRI	PAN	MORENA	MORENA
1582	14	PAN	PAN	PAN	MORENA
1583	14	PRI	PRI	PAN	MORENA
1584	14	PRI	PRI	PAN	MORENA
1585	14	PRI	PRI	MORENA	MORENA
1586	15	PRI	PRI	PAN	PAN
1587	14	PRI	PRI	PAN	PAN
1588	14	PRI	PAN	MORENA	MORENA
1589	15	PAN	PAN	MORENA	MORENA

Joel Calderas

SECCIONES PARTIDOS

La geografía electoral del municipio en 2024 se estructura en torno a dos polos principales: Morena y el bloque PAN-aliados. Este patrón confirma un escenario de competencia bipolar, donde Movimiento Ciudadano no domina territorialmente secciones completas, pero compite de manera transversal dentro de ambos bloques.

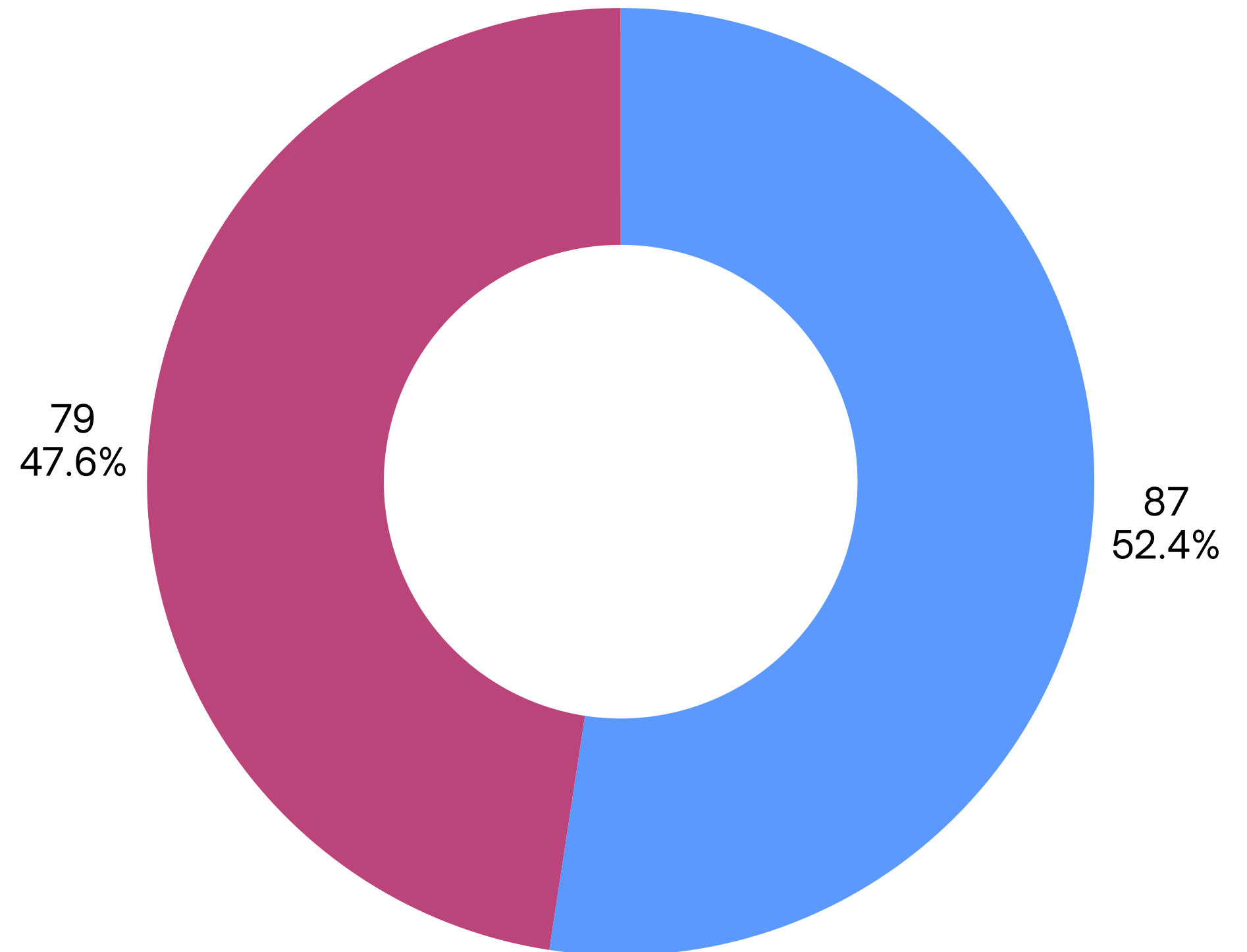
- Morena concentra la mayor cantidad de secciones, lo que indica capacidad territorial de movilización, no necesariamente hegemonía absoluta del voto.
- PAN y aliados mantienen presencia relevante, principalmente en secciones con voto tradicional o estructural.
- Movimiento Ciudadano se encuentra en una posición de competencia cruzada, disputando voto tanto al bloque gobernante como a la oposición tradicional.

Situación estratégica de MC ante este escenario

MC no enfrenta un solo adversario, sino dos polos electorales distintos.

Implicaciones:

- MC no debe alinearse narrativamente contra un solo partido.
- Su crecimiento depende de:
 - identificar secciones donde el voto está en transición,
 - competir en territorios donde la polarización no está cerrada,
 - y evitar estrategias binarias (Morena vs PAN).



El mapa territorial confirma que el reto de Movimiento Ciudadano no es disputar hegemonías consolidadas, sino capitalizar un escenario bipolar fragmentado donde el voto es cada vez más competitivo.

Joel Balderas

CATEGORIZACIÓN DE SECCIONES

Las secciones electorales se clasificaron con base en el desempeño relativo de Movimiento Ciudadano en la elección de 2024, considerando el porcentaje de votos obtenidos respecto a la votación válida en cada sección. La categorización permite identificar territorios de fortaleza, oportunidad y activación prioritaria, facilitando una lectura estratégica del territorio y la definición de prioridades de acción.

Las categorías NO se definieron originalmente por rangos fijos de porcentaje, sino por posición relativa de MC en cada sección dentro del universo total votos.

Rangos descriptivos

Fortaleza:

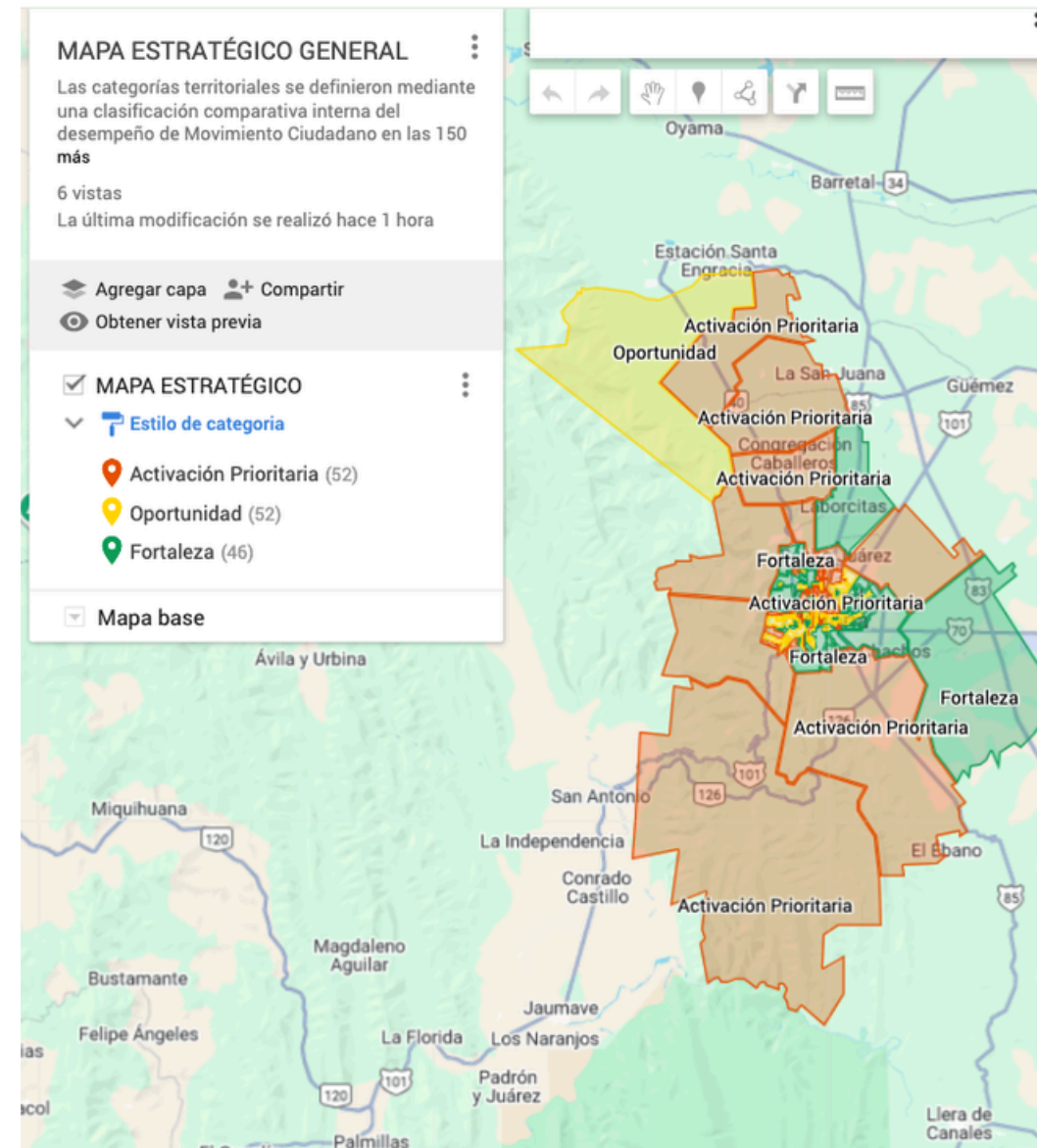
Secciones ubicadas en el tercio superior del desempeño de MC (aprox. 18 %-22 % de la votación válida).

Oportunidad:

Secciones con votación intermedia para MC (aprox. 10 %-18 %).

Activación Prioritaria:

Secciones con votación baja para MC (por debajo de ~10 %).



Joel Balderas



PRIORIDADES ESTRATÉGICAS POR TIPO DE SECCIÓN

Tipo de sección	Diagnóstico territorial	Prioridad estratégica
Fortaleza	Movimiento Ciudadano presenta su mejor desempeño relativo en el municipio. El voto se encuentra consolidado en comparación con el resto del territorio.	Defender y maximizar la participación. Estas secciones sostienen el resultado y requieren acciones de retención y movilización eficiente.
Oportunidad	MC cuenta con presencia relevante, pero sin consolidación plena. Existe margen real de crecimiento mediante activación selectiva.	Impulsar crecimiento controlado. Secciones donde la activación territorial puede traducirse en incrementos efectivos de votación.
Activación Prioritario	La votación de MC es baja o incipiente en términos relativos. El partido no logra aún un posicionamiento competitivo.	Promoción y posicionamiento. Secciones que requieren presencia, comunicación y activación para construir base electoral.

La priorización estratégica se deriva del desempeño relativo de Movimiento Ciudadano en la elección de 2024, considerando el comportamiento comparativo entre las 150 secciones electorales del municipio.

Joel Balderas



MATRIZ ESTRATÉGICA DE PRIORIZACIÓN TERRITORIAL

Nivel de competitividad de MC	Voto en transición	Voto anclado
Fortaleza	Consolidar Lograr crecimiento en dominio estable	Defender Evitar retrocesos y fragmentación
Oportunidad	Convertir Prioridad estratégica de crecimiento	Disuadir Competencia selectiva
Activación Prioritaria	Acumular Construcción gradual de viabilidad	Presencia mínima Control territorial básico

La priorización territorial de Movimiento Ciudadano debe basarse en el cruce entre su nivel de competitividad local y la condición del voto. Este enfoque permite concentrar esfuerzos en territorios con mayor probabilidad de conversión electoral y reducir la dispersión en secciones estructuralmente cerradas.

Implicaciones estratégicas clave (3 bullets)

- No todas las secciones requieren la misma estrategia: la intervención debe variar según el grado de competitividad y estabilidad del voto.
- El crecimiento de MC se produce en territorios en transición: ahí se concentra la mayor rentabilidad política del esfuerzo.
- La dispersión es el principal riesgo estratégico: esta matriz permite decidir dónde invertir, dónde defender y dónde solo mantener presencia.

La matriz se construye a partir del cruce entre la categorización territorial de MC, la condición histórica del voto (2015-2024) y el partido dominante en 2024.

Joel Balderas

PERIL ETARIO POR SECCIÓN ELECTORAL

Tipo de sección	Rango etario dominante	Características del electorado	Comportamiento electoral esperado	Utilidad estratégica
Sección JOVEN	18-34 años	Electorado joven, menor arraigo partidista, alta exposición a entornos digitales	Alta volatilidad y disposición al cambio	Priorizar narrativa de futuro, contraste y renovación. Alto potencial de crecimiento.
Sección ADULTA	35-54 años	Electorado económicamente activo, racional y evaluativo	Voto condicionado a desempeño, servicios y estabilidad	Mensajes de resultados, gestión y soluciones concretas. Zona de competencia real.
Sección MAYORES	55 años y más	Electorado con fuerte memoria histórica y vínculos territoriales	Alta estabilidad y baja elasticidad del voto	Territorio de contención y consolidación. No sobreinvertir en persuasión.
Sección MIXTA	Distribución equilibrada	Convivencia de generaciones, intereses diversos	Espacios de disputa y transición del voto	Alta prioridad estratégica. Requiere mensaje segmentado y presencia territorial fina.

La clasificación se realiza a partir de la composición etaria real por sección electoral, utilizando datos oficiales del Instituto Nacional Electoral (Lista Nominal 2024).

Joel Balderas



TRADUCCIÓN ESTRATÉGICA DEL ANALÁLISIS

¿CON QUÉ LÓGICA POLÍTICA DEBE COMPETIR MC EN ESTE CONTEXTO?

Joel Balderas

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR TIPO DE TERRITORIO

Movimiento Ciudadano no debe aplicar una estrategia uniforme en todo el territorio.

La diferenciación estratégica por tipo de sección permite maximizar el impacto político y reducir los costos derivados de la dispersión de esfuerzos.

Territorios de Fortaleza

El objetivo estratégico deberá ser consolidar y blindar el crecimiento alcanzado.

Claves

- Evitar la fragmentación del voto ya ganado.
- Reforzar la percepción de MC como opción competitiva y confiable.
- Convertir competitividad electoral en referencia política local.

Riesgo a evitar

- Dar por sentado el apoyo electoral.
- Desplazamiento del voto hacia opciones tradicionales por inercia.

Territorios de Oportunidad

Aquí el objetivo estratégico es convertir la competitividad existente en crecimiento efectivo.

Claves

- Priorizar estos territorios como el núcleo central de expansión política.
- Concentrar esfuerzos donde el voto es persuasivo y aún no está estructuralmente anclado.
- Posicionar a Movimiento Ciudadano como una alternativa viable, no únicamente emergente.

Riesgos a evitar

- Competir de forma genérica contra todos los partidos sin jerarquizar adversarios.
- Dispersar recursos sin una lectura clara del actor dominante en cada territorio.

Territorios de Activación Prioritaria

El objetivo estratégico será construir viabilidad política en el mediano plazo.

Claves estratégicas

- Establecer una presencia política reconocible y consistente.
- Iniciar procesos de posicionamiento gradual.
- Preparar las condiciones para futuras ventanas de crecimiento electoral.

Riesgos a evitar

- Sobreinvertir en territorios estructuralmente cerrados.
- Confundir presencia política con competitividad electoral real.

Joel Balderas



MATRIZ DE RIESGOS ESTRATÉGICOS HORIZONTE 2027

La matriz de riesgos no clasifica secciones; clasifica decisiones.

Las secciones nos dicen qué pasó; la matriz nos advierte qué puede volver a pasar si repetimos errores estratégicos.

Por ejemplo:

- Si un conjunto de secciones muestra volatilidad alta y voto útil recurrente, eso alimenta el riesgo de fragmentación del voto opositor.
- Si hay secciones con picos de MC que no se repiten, eso confirma el riesgo de crecimiento sin consolidación.
- Si la presencia digital no se refleja en aumento de voto en ciertas zonas, se valida el riesgo de sobreestimación de visibilidad.

Los riesgos no existen “por sección”, sino por patrones territoriales.

La categoría seccional ordena el territorio.

La matriz de riesgos evalúa la viabilidad de las decisiones.

Riesgos Críticos Controlables

(Alto impacto electoral / Alto control estratégico)
Son los riesgos más peligrosos porque sí dependen directamente de decisiones internas.

Riesgos detectados

- Estrategia uniforme en territorios distintos.
- Crecimiento sin consolidación territorial.

Implicación 2027

Una mala lectura territorial puede neutralizar incluso un buen contexto político.

Riesgos Críticos No Controlados

(Alto impacto electoral / Bajo control estratégico)
Son riesgos estructurales del sistema político local. No pueden eliminarse, solo anticiparse y contenerse.

Riesgos ubicados

- Fragmentación del voto opositor.
- Desplazamiento del voto útil hacia opciones tradicionales.

Implicación 2027

Aquí se pierden o se ganan elecciones sin que el error sea visible en campaña.

Riesgos de Sobreestimación

(Impacto electoral medio / Alto control estratégico)
Generan falsas expectativas internas y errores de planeación.

Riesgos detectados

- Sobreestimación de la presencia digital.
- Confusión entre visibilidad y estructura electoral.

Implicación 2027

No suelen explicar derrotas por sí solos, pero distorsionan la toma de decisiones.

Riesgos Latentes de Bajo Impacto

(Impacto electoral bajo / Bajo control estratégico)
No son determinantes por sí mismos, pero erosionan cohesión si se ignoran.

Riesgos detectados

- Personalización prematura del proyecto político.
- Tensiones tempranas por definición de candidaturas.

Implicación 2027

Afectan más al clima interno que al resultado inmediato, pero condicionan el crecimiento futuro.

Joel Calderas

DECISIÓN ESTRATÉGICA TERRITORIAL



CONSOLIDAR

Secciones con resultados repetibles y riesgos controlables

- El histórico se sostiene.
- La volatilidad es limitada.
- El riesgo es gestionable.

Corresponden a territorios donde el desempeño electoral de Movimiento Ciudadano se ha sostenido en el tiempo, con baja volatilidad y capacidad de control estratégico.

En estas secciones, la prioridad es defender y blindar lo ya ganado, evitando errores por exceso de confianza.

CONVERTIR

Secciones competitivas con riesgo asumible

- El resultado no es estable, pero es cercano.
- El voto es persuasivo.
- El riesgo existe, pero es controlable.

Incluyen territorios donde MC ha sido competitivo, pero sin consolidar un resultado estable.

Aquí la decisión estratégica asume riesgo, pero de forma selectiva y consciente, buscando transformar cercanía electoral en crecimiento efectivo.

ACUMULAR

Secciones adversas en el corto plazo

- El histórico no es favorable.
- El riesgo de sobreinversión es alto.
- El crecimiento inmediato no es realista.

Son territorios donde el histórico no favorece a MC y el riesgo de sobreinversión es alto.

La decisión estratégica se enfoca en construcción gradual de capital político, sin expectativa inmediata de victoria.

Cada sección tiene una decisión distinta porque cada territorio implica un nivel diferente de riesgo, control y expectativa política.



CÍRCULO METODOLÓGICO

Datos históricos electorales

Función: Evidencia empírica

Esta fase responde a una sola pregunta:

¿Qué pasó realmente en el territorio?

Se analizan los resultados electorales por sección en procesos consecutivos, observando:

- Tendencias de crecimiento o retroceso.
- Estabilidad o volatilidad del voto.
- Márgenes de competencia.
- Repetibilidad del desempeño electoral.

Categoría seccional

Función: Ordenamiento territorial

A partir de los datos históricos, las secciones se agrupan en categorías estratégicas:

- Fortaleza
- Oportunidad
- Activación prioritaria

Matriz de Riesgos Estratégicos

Función: Evaluación de viabilidad y riesgo

La matriz introduce una lectura de segundo nivel:

¿Qué riesgos estratégicos emergen si tomamos decisiones sin diferenciar el territorio?

Aquí se evalúan los patrones detectados en las categorías seccionales, cruzando:

- Impacto electoral potencial.
- Nivel de control estratégico.

Decisión estratégica

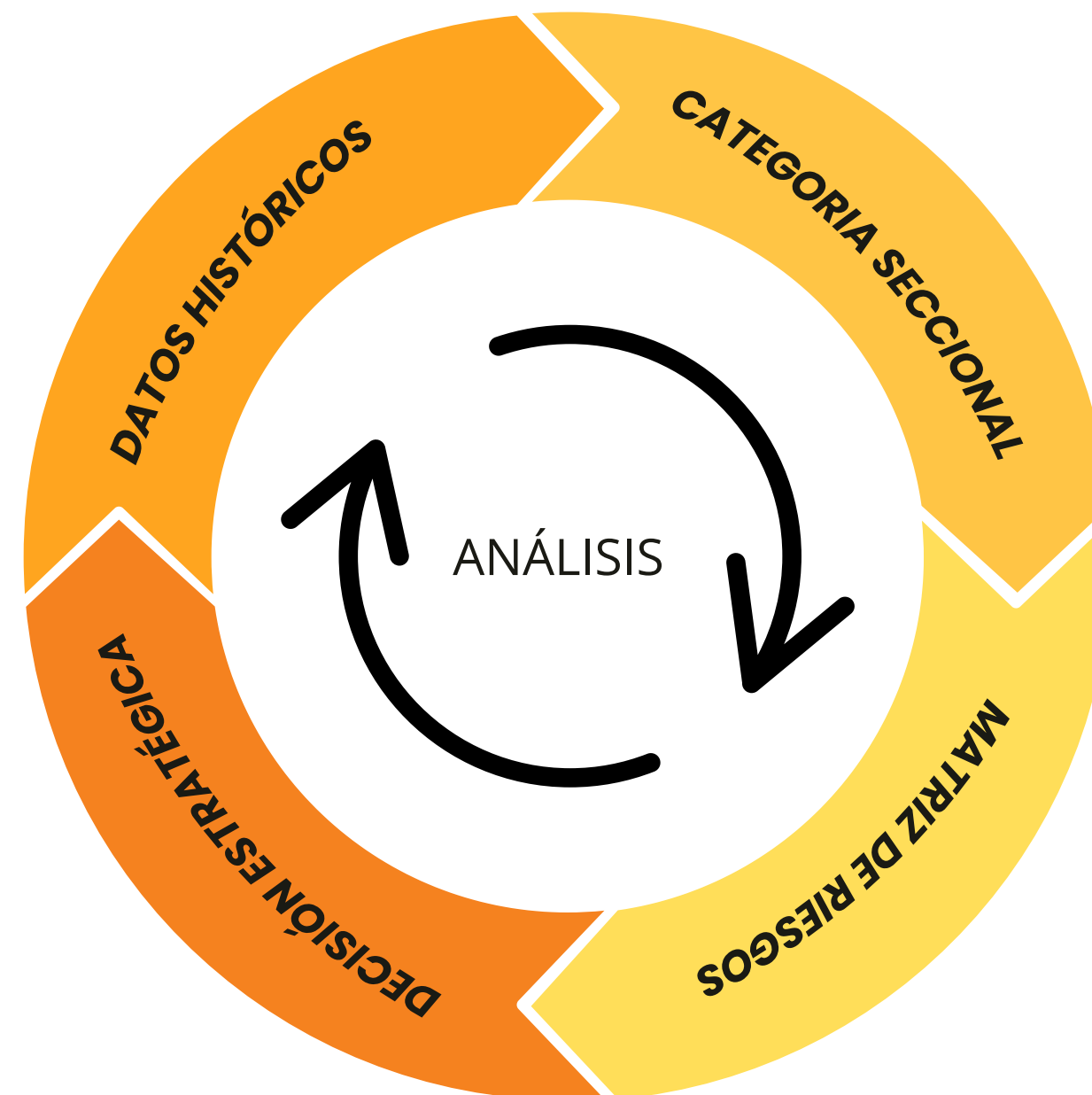
Función: Traducción del análisis en criterio político

Esta fase responde a la pregunta clave:

¿Qué tipo de decisión estratégica corresponde a cada sección?

La decisión estratégica no surge directamente del dato, sino del cruce entre categoría seccional y riesgo identificado, y se expresa de forma clara:

- Consolidación
- Conversión
- Acumulación
- Aquí se fija la intención política, sin definir aún acciones, mensajes o recursos.



Este análisis se construye como un proceso circular, no lineal, en el que cada fase depende de la anterior y la valida. El objetivo es pasar de evidencia electoral a decisión estratégica, sin saltos interpretativos.

Joel Balderas



**MOVIMIENTO
CIUDADANO**

Joel Balderrás